

solar

Solar A/S Generalforsamling 2024

15. marts 2024



Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Godkendelse af årsrapport
3. Anvendelse af overskud
4. Vejledende afstemning om godkendelse af vederlagsrapport
5. Forslag til bestyrelsens vederlag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen
9. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

solar



solar

Bestyrelsens beretning

Michael Troensegaard Andersen
Bestyrelsesformand



EBITDA for 2023 blev et af de bedste resultater i Solars historie

solar

2023

Omsætning
DKK mio.

13.031

EBITDA
DKK mio.

871

EBITDA
Margin

6,7

2022

Omsætning
DKK mio.

13.863

EBITDA
DKK mio.

1.175

EBITDA
Margin

8,5

Opfølgning på 2023

solar

Bedre end forventet

- Udvidelse af lageret i Alkmaar, Holland
- Omkostningsinitiativer

Som forventet

- Normalisering af varelageret
- EBITDA margin

Dårligere end forventet

- Omsætning
- Bruttoavance



SBTi mål

- Vores mål for CO₂-reduktion er blevet godkendt af SBTi
- Mål for scope 1 og 2 er at være CO₂-neutrale i 2030
- Mål for scope 3 er 25% CO₂-reduktion i 2030



At give tilbage til naturen

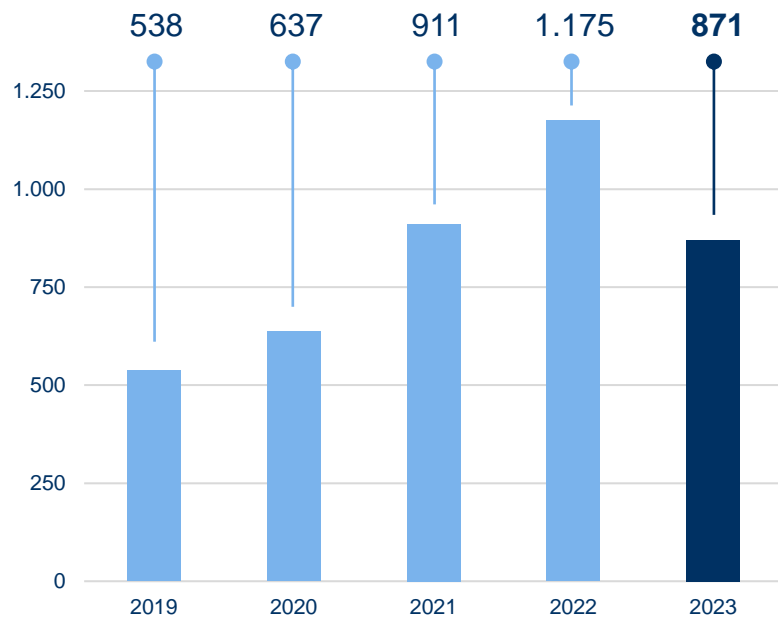
- Plantet 116.000 træer nær hovedkontoret
- Købt yderligere 677 hektarer i Letland
- Vores ambition er at plante 1,5 mio. træer over de næste 3 år

EBITDA for 2023 er blandt Solars bedste resultater

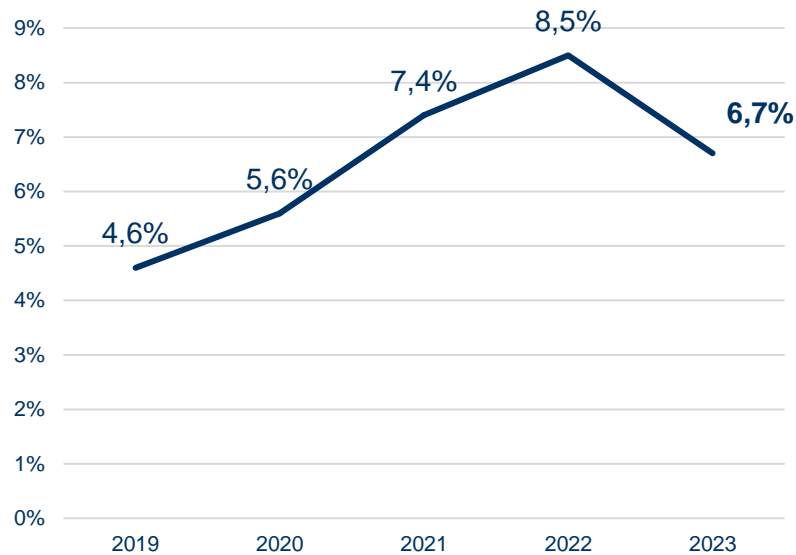
solar

EBITDA 2019-2023

DKK million



EBITDA-margin 2019-2023



2023: Udbetalt DKK 329 mio. i udbytte til aktionærerne svarende til DKK 45 pr. aktie

solar

- I 2023 udbetalte vi DKK 45,00 i ordinært udbytte svarende til DKK 329 mio. og en udbytteprocent på 50%.
- I 2024 indstilles det til generalforsamlingen, at der udbetales DKK 30,00 i udbytte pr. aktie svarende til i alt DKK 219 mio. og en udbytteprocent på 63%.

Solars ambition er at udbetale et attraktivt udbytte til vores aktionærer.

Over fem år har Solars aktie givet et samlet afkast til aktionærerne på **266%**.



Ny strategi 2024-26: Solve

solar

Efter en opbremsning i 2024 antages den resterende del af strategiperioden (2025-26) at være kendetegnet ved:

- Gennemsnitlig årlig BNP-vækst på mindst 1,5 %
- Lav omkostnings- og løninflation
- Fremgang i industri og byggeri
- Fortsat statslig støtte til den grønne omstilling

Finansielle mål

EBITDA margin

for 2026

> **6,0 %**

Gearing

1,0-3,0x



SOLVE
2024-26 strategy

solar

Beretning

Jens E. Andersen
CEO

Core+ strategien 2021-23 gav resultat

solar

3,0

DKK mia.

**EBITDA
2021-23**

- De bedste resultater i Solars historie

- Samlet og udvidet varelagre samt installeret AutoStore
- Besluttet at investere yderligere ca. DKK 400 mio. netto i et nyt lager i Kumla, Sverige



**Investeret næsten
DKK 1 mia. i
forretningen**

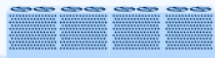
1,3

DKK mia.

Udbytte

- Udbetalt DKK 1,3 mia. i udbytte til aktionærerne

**Solar er robust,
og vi er klar til
et udfordrende
2024**



Solve 2024-26

Strategiske fokusområder og mål

Alle de strategiske fokusområder er kernekompetencer i Solar



Climate & Energy

Maksimere vækstpotentialet i Climate & Energy. Med det nyetablerede Solar Industrial Solutions tilbyder vi nøglefærdige Klima & Energi løsninger til industrikunder.

Andel af omsætning

> **15** %



Concept Strength

Øge lønsomheden ved at fokusere på Concept Strength, hvilket også vil styrke vores position i værdikæden.

Forbedring af bruttovance

> **0,7** Procentpoint



Solution Sales

Øge markedsandelen via Solution Sales, hvor vi sigter mod at øge share of wallet hos eksisterende kunder og tiltrække nye B2B-kunder.

Andel af omsætning

> **20** %

”

Med Solve er det vores ambition at komme endnu tættere på beslutningstageren hos kunden.

Solve 2024-26

Strategiske fokusområder og mål

Bæredygtighed



Climate impact

Arbejde på at blive CO₂-neutrale i vores egen drift og at gøre det muligt for vores kunder at dekarbonisere i deres del af værdikæden.

Scope 1 & 2 emission:
Reduktion ift. basis år 2020

65%



Sustainable supply chain

Købe energieffektive produkter, der overholder de nyeste standarder, fra leverandører, der er kendetegnet ved respekt for menneskerettigheder, miljø og samfund.

Indkøb dækket af Code of Conduct

> 95%



Diversity and inclusion

Fremme en arbejdsplads og kultur, der fremmer mangfoldighed og inklusion for at tiltrække, udvikle og fastholde medarbejdere, samtidig med at vi respekterer menneskerettighederne.

Kvinder i den øverste ledelse*

> 25%

”

Med Solve er det vores ambition at komme endnu tættere på beslutningstageren hos kunden.

Fundamentet for Solve er Solars

Dedikerede medarbejdere

Digitale lederskab

Eminente logistik

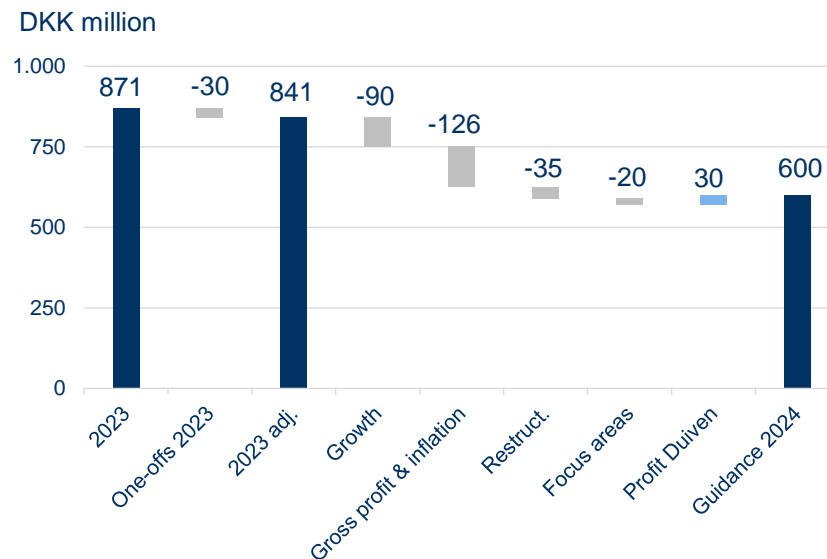
solar

Forventninger 2024: Omsætning på DKK 12,5 mia. og EBITDA på DKK 600 mio.

Væsentlige forudsætninger

- 2024 påvirket af stigende usikkerhed til markedsudviklingen, som følge af geopolitiske og makroøkonomiske forhold.
- Forventer bedring i de makroøkonomiske forhold i slutningen af 2024.
- Pres på bruttoavancen samtidig med, at vi løfter vores serviceniveau på leverancer.
- Forventer fortsat omkostnings- og løninflationen i hele H1 2024.
- Salg af lager i Duiven med en forventet gevinst.

Overordnet udvikling i EBITDA



solar

Regnskab 2023

Michael H. Jeppesen
CFO

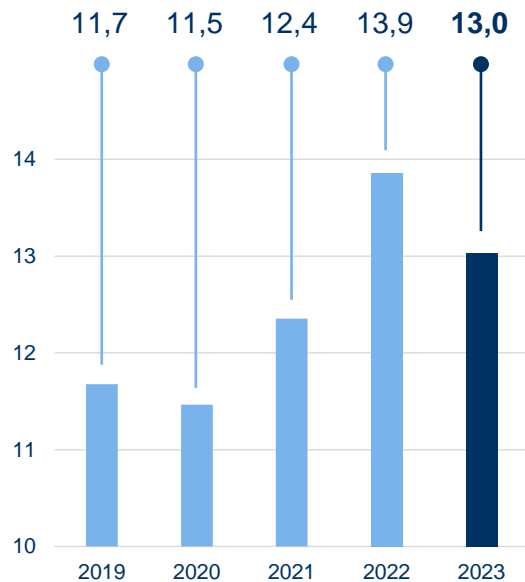


EBITDA reduceret som følge af færre engangsindtægter samt reduceret omsætning og bruttoavance

solar

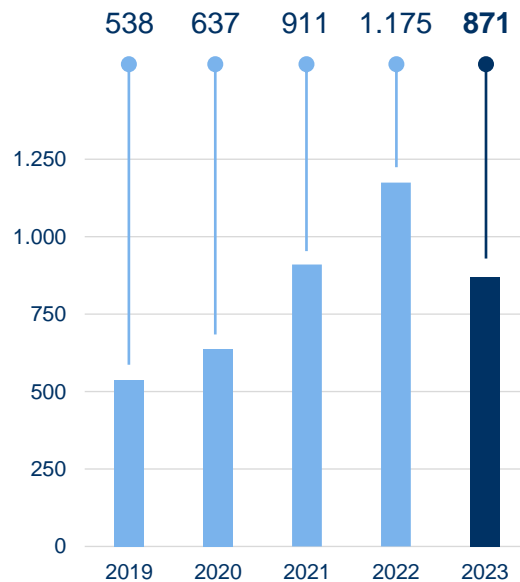
Omsætning

DKK mia.



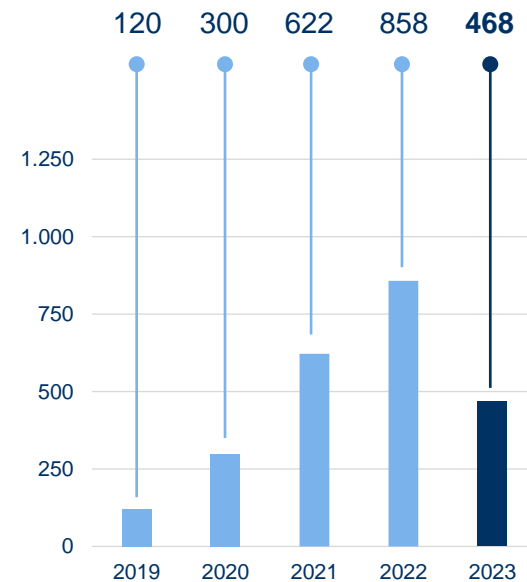
EBITDA

DKK mio.



EBT

DKK mio.



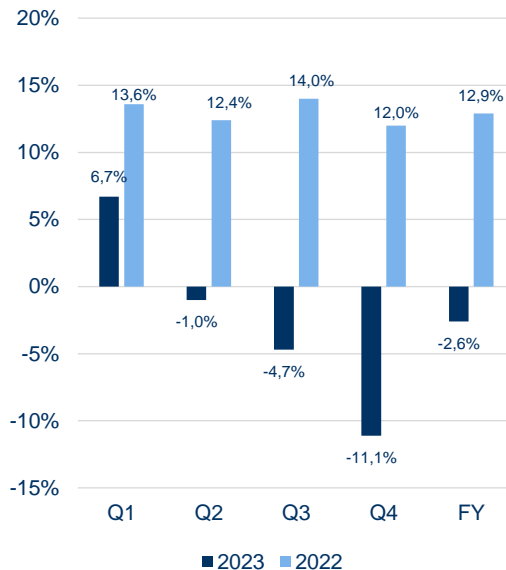
Omsætningen udgjorde DKK 13,0 mia. Vores vurdering er, at vi har fastholdt vores markedsandel.

solar

Reguleret organisk vækst udgjorde -2,6%

- Som forventet så vi negativ vækst i 2023. Markedsudviklingen havde en negativ effekt på alle vores hovedmarkeder, særligt i Q4.
- Installation: Reguleret organisk vækst udgjorde -4,9% (9,6%). Solar Norge havde positiv vækst, mens alle øvrige hovedmarkeder havde negativ vækst.
- Industri: Reguleret organisk vækst udgjorde 2% (16,6%). MAG45 havde tocifret vækst og Solar Norge havde solid vækst.
- Trade: Reguleret organisk vækst udgjorde -4,6% (23%).

Organisk vækst reguleret for antal arbejdsdage



Solar Group

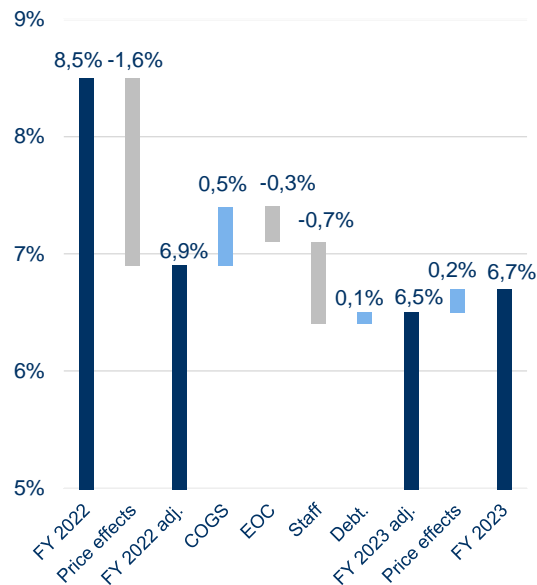
| | 2023 | 2022 |
|------------------------|--------|--------|
| Omsætning, DKK mio. | 13.031 | 13.863 |
| Omsætningsvækst, % | -6,0 | 12,2 |
| Reg. organisk vækst, % | -2,6 | 12,9 |

EBITDA på DKK 871 mio. var på niveau med vores forventninger

EBITDA i 2023 blandt de bedste i Solars historie

- Når der reguleres for engangsindtægter udgjorde underliggende EBITDA DKK 841 mio. (DKK 960 mio.) svarende til en underliggende EBITDA margin på 6,5% (6,9%).
- Bruttoavance udgjorde 22,5% (23,4%). I H2 var væksten i konceptsalg ikke tilstrækkelig til at opveje tabet af bruttoavance inden for andre varegrupper herunder Climate & Energy, hvor vi oplevede kraftig modvind.
- På grund af iværksatte tiltag og på trods af inflation udgjorde andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger uændret DKK 2,0 mia.

Udvikling i EBITDA-margin



Solar Group

| | 2023 | 2022 |
|------------------------|--------|--------|
| Omsætning, DKK mio. | 13.031 | 13.863 |
| Omsætningsvækst, % | -6,0 | 12,2 |
| Reg. organisk vækst, % | -2,6 | 12,9 |
| Bruttofortj., DKK mio. | 2.930 | 3.245 |
| Bruttoavance, % | 22,5 | 23,4 |
| EBITDA, DKK mio. | 871 | 1.175 |
| EBITDA-margin | 6,7 | 8,5 |

Resultat før skat udgjorde DKK 468 mio.

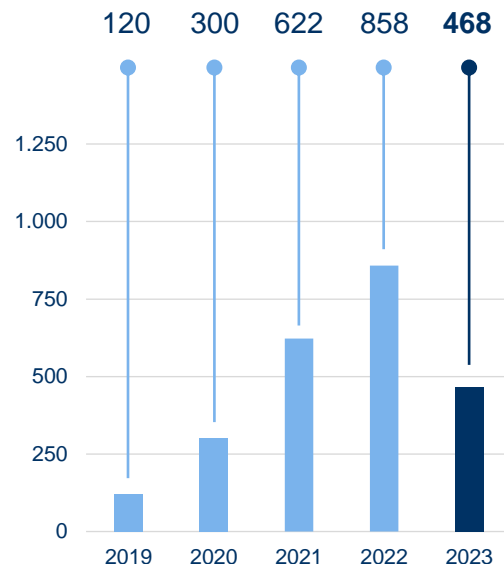
solar

Resultat før skat (EBT)

- EBT blev reduceret med DKK 390 mio.
- Udover reduceret omsætning og bruttoavance havde øgede afskrivninger, amortiseringer og renter også en negativ effekt.
- I forhold til omsætningen udgjorde EBT dermed 3,6% (6,2%).

EBT

DKK mio.



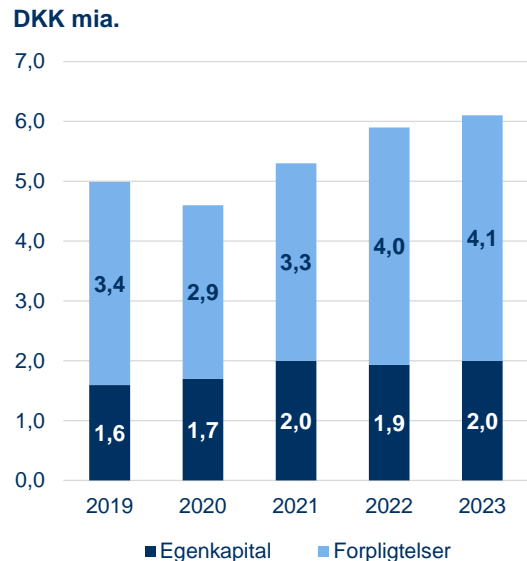
Solar Group

| | 2023 | 2022 |
|------------------|------|-------|
| EBITDA, DKK mio. | 871 | 1.175 |
| EBITDA-margin | 6,7 | 8,5 |
| EBIT, DKK mio. | 558 | 909 |
| EBIT-margin | 4,3 | 6,6 |
| EBT, DKK mio. | 468 | 858 |
| EBT-margin | 3,6 | 6,2 |
| PAT, DKK mio. | 348 | 660 |
| PAT-margin | 2,7 | 4,8 |

Balancen øget bl.a. pga. større investeringer

solar

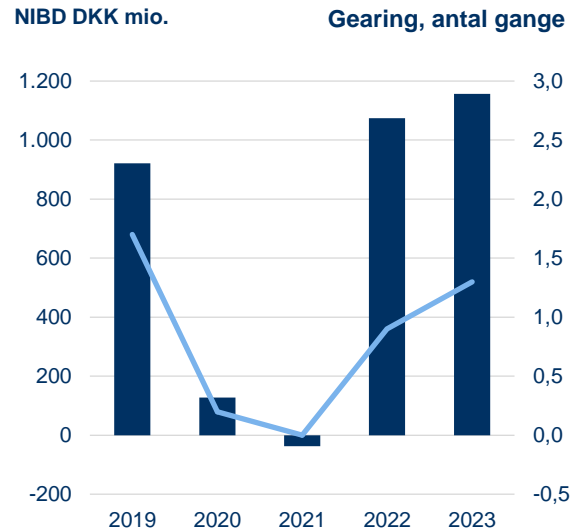
Balancesummen øget med DKK 211 mio.



Balancesum og gearing øget

- Balancesummen udgjorde DKK 6,1 mia.
- Soliditet på 32%.
- Ultimo 2023 udgjorde rentebærende gæld, netto DKK 1.157 mio.
- Ultimo 2023 var arbejdskapitalen reduceret til 14,6% fra 15,9%.
- Varelager reduceret som følge af normalisering af forsyningskæder.
- Varedebitorer reduceret som følge af negativ vækst i omsætning i Q4.
- Gearing på 1,3 gange EBITDA.

Gearing øget til 1,3 gange EBITDA



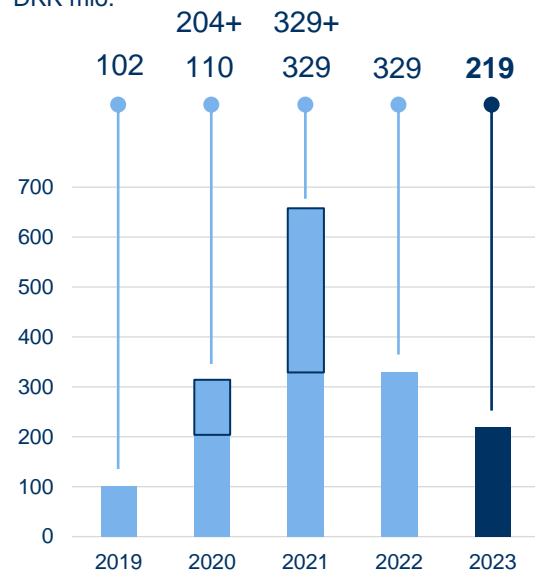
Anvendelse af overskud.

Forslag om udbytte på DKK 219 mio.

solar

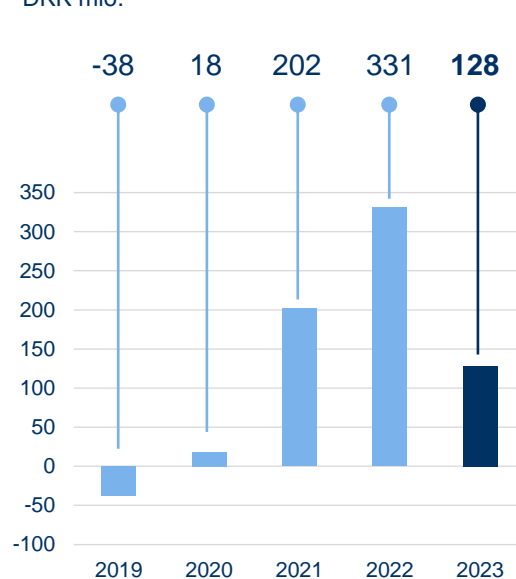
Udbytte

DKK mio.



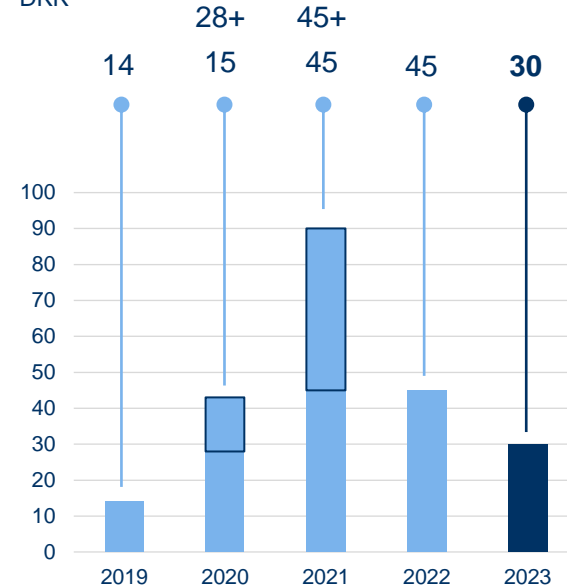
Overført resultat

DKK mio.



Udbytte pr. aktie

DKK



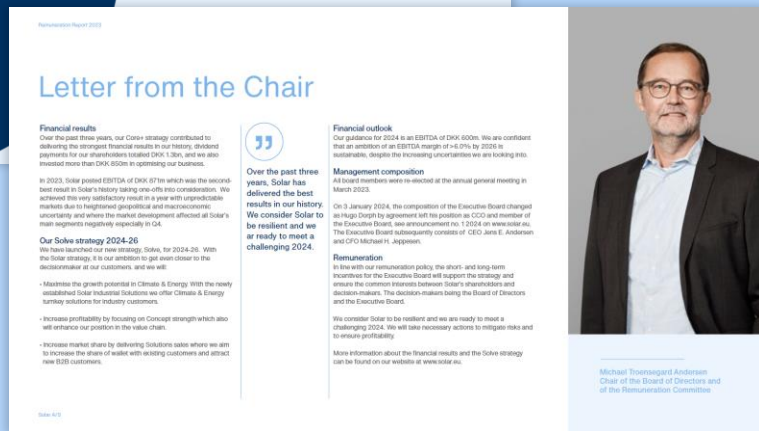
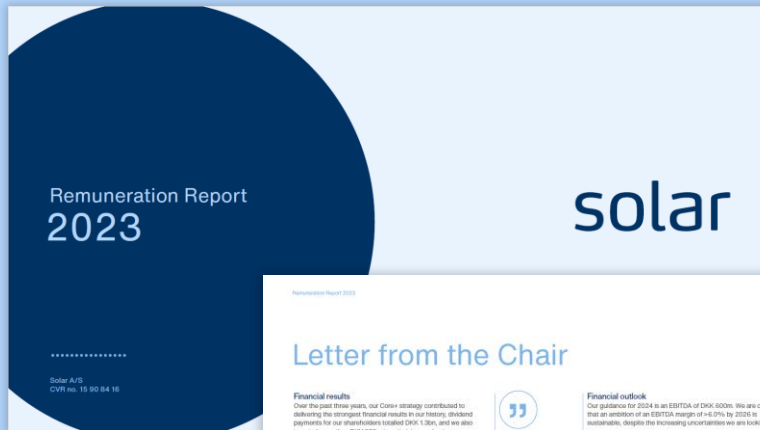
Øvrige punkter på dagsordenen

Bo Holse
Dirigent

Vederlagsrapport 2023

Vejledende afstemning om godkendelse af vederlagsrapport

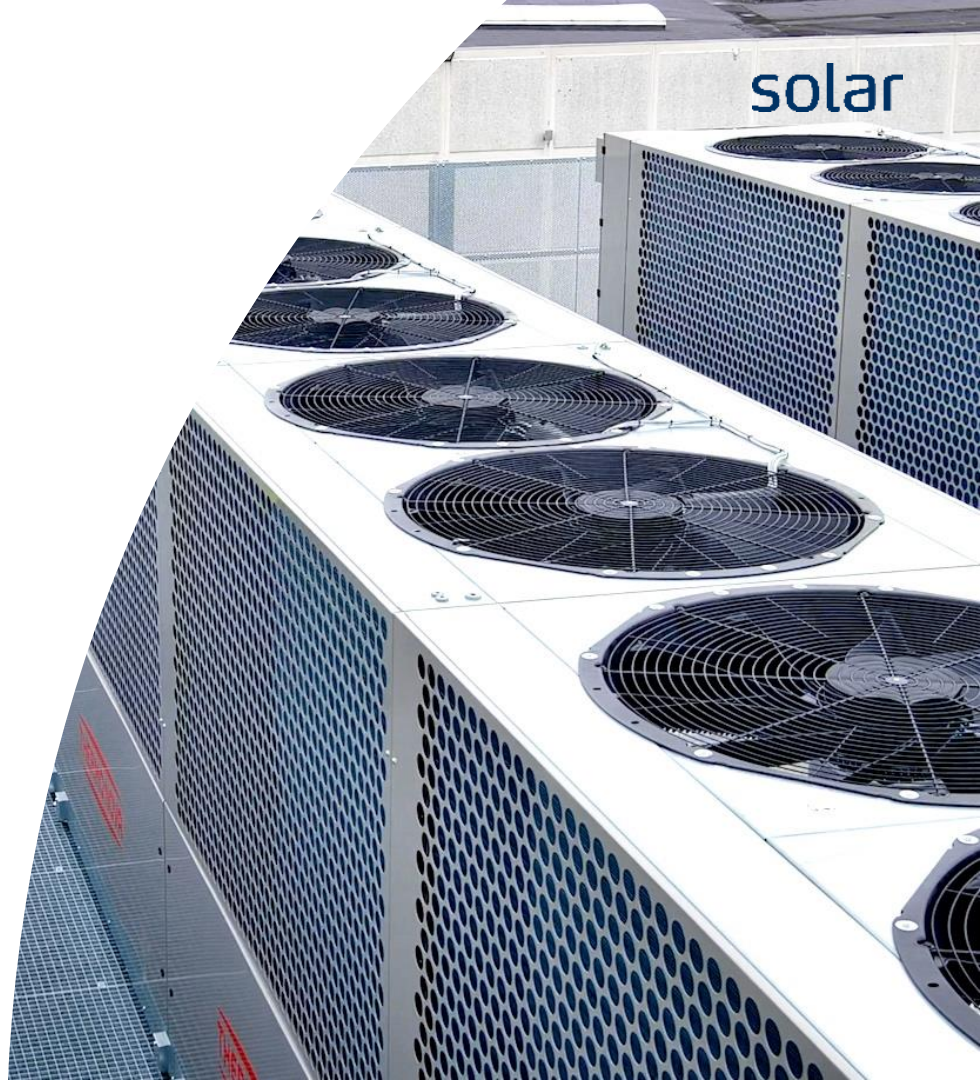
Vejledende afstemning om den af bestyrelsen udarbejdede vederlagsrapport om aflønning af medlemmerne af bestyrelsen og direktionen i 2023.



Bestyrelsens vederlag

Godkendelse af bestyrelsens vederlag

- Bestyrelsen foreslår, at det faste bestyrelseshonorar for 2024 udgør uændret DKK 200.000.
- Formanden for bestyrelsen modtager tredobbelt honorar, mens næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget modtager halvanden gang honorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver.
- Det foreslås i overensstemmelse med rammerne i vederlagspolitikken tillige, at bestyrelsesmedlemmer i tillæg til det faste vederlag modtager uændret DKK 15.000 for hvert fysisk bestyrelsesmøde eller udvalgsmøde, de deltager i, samt DKK 7.500 for hvert virtuelle bestyrelsesmøde eller udvalgsmøde, de deltager i.



Nomineringsudvalget foreslår

solar

Genvalg af de nuværende bestyrelsesmedlemmer



Michael T. Andersen



Jesper Dalsgaard



Louise Knauer



Peter Bang



Morten Chrone



Katrine Borum

Valg af revisor

I overensstemmelse med anbefalingen fra revisionsudvalget foreslår bestyrelsen genvalg af Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som revisor for selskabet og nyvalg af Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som bæredygtighedsrevisor.

Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

The Deloitte logo is displayed in a large, bold, black sans-serif font. The period at the end of the word is a small, solid green circle.

Bemyndigelser til bestyrelsen

Udlodning af ekstraordinært udbytte

- Bestyrelsen foreslår, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at træffe beslutning om udlodning af ekstraordinært udbytte med indtil DKK 50,00 pr. aktie.

Erhvervelse af egne kapitalandele

- Bestyrelsen foreslår endvidere, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne kapitalandele mod vederlag. Bemyndigelsen foreslås givet til erhvervelse af indtil 10% af selskabskapitalen, og således at vederlaget ikke må afvige med mere end 10% fra den senest noterede børskurs på selskabets B-aktier på erhvervelsestidspunktet.

solar



Vederlagspolitik

Godkendelse af revideret vederlagspolitik

Bestyrelsen foreslår, at selskabets vederlagspolitik ændres i overensstemmelse med vedlagte bilag 3, hvori de foreslåede ændringer fremgår af rettemarkeringerne.

De ændringer, der vurderes at være væsentlige, er at:

- De typer af aktiebaserede incitamenter, der kan ydes i variabelt vederlag, er indskrænket til alene at kunne være B-aktier (og ikke længere aktieoptioner, fantomaktier eller tilsvarende instrumenter).
- Rammen for det maksimale årlige variable vederlag, der kan ydes (når der bortses fra ekstraordinære incitamenter som omtalt i vederlagspolitikens afsnit 3.3.3), er udvidet, idet rammen hæves fra 100 % til 110 % af direktionsmedlemmets faste årlige vederlag. Såfremt tildelingen sker for flere år, kan værdien maksimalt udgøre et beløb svarende til 110 % af direktionsmedlemmets senest fastsatte årlige faste vederlag multipliceret med antallet af år i tildelingsperioden.

De øvrige ændringer består af ikke væsentlige ændringer, herunder præciseringer og uddybninger.

solar



Bemyndigelse til dirigenten

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

solar



Eventuelt

solar

